Perspectives
MONDIALES

Gestion de patrimoine

Rapport spécial

26 octobre 2026



La robotique entre dans l'âge de la maturité

Les avancées technologiques émergentes sont le moteur des innovations qui nous entourent. Elles transforment notre façon de vivre, de travailler et d'interagir, aujourd'hui et demain. La série « Innovations » de RBC Gestion de patrimoine examine ces agents de changement et la façon dont ils peuvent représenter des occasions de placement intéressantes.

Frédérique Carrier

Produit le 23 octobre 2026 à 13 h 59 (HE); diffusé le 26 octobre 2026 à 9 h (HE).

Toutes les valeurs sont en dollars américains et établies au 20 octobre 2026, à la clôture du marché (sauf indication contraire).

Voir les déclarations importantes et obligatoires sur les analystes qui ne sont pas américains à la page 13.

Les produits de placement et d'assurance offerts par l'intermédiaire de RBC Gestion de patrimoine ne sont pas assurés par la FDIC ou un autre organisme du gouvernement fédéral; ils ne constituent ni un dépôt ni une obligation incombant à une banque ou à l'une ou l'autre de ses filiales, et ils ne sont pas garantis par une banque ou par l'une ou l'autre de ses filiales. Ils comportent des risques d'investissement, y compris la possibilité de perdre le capital investi.

Rapport spécial

La robotique entre dans l'âge de la maturité



Frédérique Carrier
Londres, Royaume-Uni
frederique.carrier@rbc.com

Le mot « robot » a d'abord été cité dans une pièce de théâtre de 1920 de Karel Čapek. C'est un dérivé du mot tchèque « robota », qui désigne les corvées ou le travail forcé. Plus d'un siècle plus tard, le mot provoque toujours une fascination futuriste. L'ère des deux robots de Star Wars, R2-D2 et C-3PO, est-elle arrivée? Le présent article passe en revue les diverses innovations qui transforment la robotique et définissent le contexte actuel. Nous allons aborder en priorité le monde intrigant et très médiatisé des robots humanoïdes et avant d'explorer les occasions de placement, nous allons examiner les changements qui pourraient survenir avec l'arrivée de ces machines sur les lieux de travail et à domicile.

Principaux points

- **D'importantes avancées matérielles et logicielles, évoluant en parallèle, transforment la robotique.**
- **Les robots industriels et les robots de service sont encore aujourd'hui l'élément moteur de l'industrie robotique.**
- **Certes, les prouesses athlétiques dont sont capables les robots humanoïdes sont impressionnantes, mais elles se limitent pour l'instant aux projets pilotes industriels structurés.**
- **On retrouve des possibilités de placement à saisir dans l'ensemble de la chaîne de valeur de la robotique.**

Les innovations prennent du galon

Des avancées scientifiques extraordinaires transforment le secteur de la robotique.

Daniela Rus, directrice du laboratoire d'informatique et d'intelligence artificielle du Massachusetts Institute of Technology (MIT), a expliqué à un représentant du cabinet McKinsey en juin 2026 qu'il faut considérer les robots comme deux composantes d'une seule entité soit le corps (le matériel) et le cerveau (le logiciel). Elle soutient que, même si les deux ont considérablement progressé, pour qu'une avancée se concrétise, ces deux composantes doivent progresser en parallèle, comme cela s'est fait au cours des dernières années.

Le corps

Le corps du robot a bien évolué, fabriqué autrefois en métal et plastique lourd, il contient désormais un large éventail de matériaux, qui sont parfois utilisés pour des tâches précises. Le robot de la société chinoise XPENG, dévoilé en novembre 2025, est une machine d'une apparence humanoïde étonnante, dont la peau synthétique est étirée au travers de treillis musculaires qui sont doux au toucher. Ces nouveaux matériaux sont maintenant conjugués à des moteurs beaucoup plus petits et plus légers qu'il y a dix ans.

Or, cela est important, car la dextérité exige d'intégrer les moteurs dans des endroits exigus : une main comporte de nombreuses petites articulations. Les moteurs de la génération précédente étaient trop gros ou pas assez puissants.

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

Les moteurs d'aujourd'hui sont également plus précis, ils mesurent et contrôlent les positions et la force tout en réduisant au minimum le jeu mécanique entre le moteur et la pièce qu'il actionne. Cette précision permet aux robots d'accomplir des tâches délicates, comme nouer des lacets de chaussures.

Le cerveau

L'IA a transformé la façon dont les robots perçoivent leur environnement et y réagissent. Les robots traditionnels exigeaient une programmation étape par étape et des conditions physiques précises. Par exemple, dans un contexte de fabrication, une pièce devait être installée à l'endroit exact et selon l'orientation requise, faute de quoi le robot ne pouvait pas la reconnaître.

Aujourd'hui, les robots apprennent à reconnaître les objets de la même manière que les logiciels de reconnaissance d'images sur un téléphone : en étudiant un grand nombre d'exemples jusqu'à ce qu'ils puissent identifier un objet, quels que soient sa position, son orientation ou l'éclairage. Ils utilisent ensuite cette reconnaissance pour ajuster leurs mouvements en conséquence. Ce qui élimine la nécessité de reprogrammer les robots lorsque la chaîne de production change.

De plus, la plus récente génération de systèmes d'IA, appelés modèle vision-langage-action (VLA), permet aux robots de transformer directement des instructions en langage simple, comme « ramasse le verre à droite », en mouvement. Dans les systèmes plus anciens, la vision, la compréhension du langage et la production de commandes motrices étaient exécutées par des systèmes distincts, que les ingénieurs intégraient ensuite manuellement.

Aujourd'hui, les modèles VLA peuvent fusionner les trois en un seul système entraîné qui balaie la scène, interprète l'instruction et génère le mouvement en une seule étape. Ainsi les robots peuvent essayer d'accomplir des tâches pour lesquelles ils n'ont jamais été spécifiquement entraînés et ils peuvent intégrer des directives en langage simple, sans qu'un code de rédaction spécialisé soit nécessaire pour chaque nouvelle tâche.

Le corps et le cerveau travaillent en équipe

Daniela Rus estime que les gains les plus évidents se concrétisent lorsque le corps et le cerveau progressent ensemble, à cet égard, elle souligne l'exemple de la navigation robotique. Les chercheurs avaient autrefois conçu des logiciels de navigation fondés sur la technologie du sonar, qui permet de déterminer la distance des objets en mesurant le temps que mettent les ondes sonores à revenir après avoir rencontré un obstacle, à la manière d'un sous-marin qui détecte les objets à proximité. Le logiciel était théoriquement bien conçu, mais peu fiable, en raison de mesures imprécises. Le logiciel est devenu bien plus performant, avec l'arrivée des capteurs laser, qui mesurent la distance à l'aide de la lumière de manière bien plus précise qu'à l'aide du son. C'est-à-dire que des capteurs plus précis (le corps) ont fourni à l'algorithme (le cerveau) les données dont il avait besoin pour fonctionner plus efficacement.

Une combinaison semblable montre des résultats à l'échelle commerciale. Le système de bras robotisé Vulcan d'Amazon, dévoilé en mai 2025, combine des capteurs d'effort et un bras de préhension muni d'une caméra et d'une ventouse (le corps) et d'un logiciel de perception et de commande (le cerveau) qui lui permettent de s'adapter à des éléments qu'il n'a jamais rencontrés auparavant. Vulcan manipule de façon fiable environ 75 % des quelque millions d'articles du catalogue d'Amazon, dont la forme, la taille et la texture varient considérablement, y compris les articles déformables, comme un jouet souple dans des emballages souples, à des vitesses comparables à celles des travailleurs. Dans un rapport publié en avril 2026, le Boston Consulting Group (BCG) affirme qu'une telle réalisation était « auparavant inimaginable ».

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

Le secteur a décidé de désigner ces avancées incroyables sous le nom de « IA physique », c'est-à-dire des systèmes qui perçoivent et agissent dans le monde physique, plutôt que de se contenter de traiter des textes ou des données.

Ces avancées transforment l'économie de la robotique. Selon les estimations de BCG, environ les trois quarts du coût total de la propriété de robots sont consacrés à la configuration et à la réingénierie. Leur analyse révèle que la nouvelle génération de systèmes définis par logiciel et fondés sur la perception peut réduire de moitié les coûts de configuration.

L'enthousiasme que suscitent ces progrès dans ce secteur est palpable. Crunchbase, un fournisseur de données, estime qu'au cours du premier semestre de 2026, les jeunes entreprises de robotique à l'échelle mondiale ont levé 18,8 milliards de dollars, surpassant les 15 milliards de dollars levés pour l'ensemble de 2025, car les sociétés de capital de risque élargissent leur horizon de placement et les grands acteurs dans le secteur de la technologie comme NVIDIA et Meta Platforms augmentent leur exposition à la robotique.

Portrait de la situation

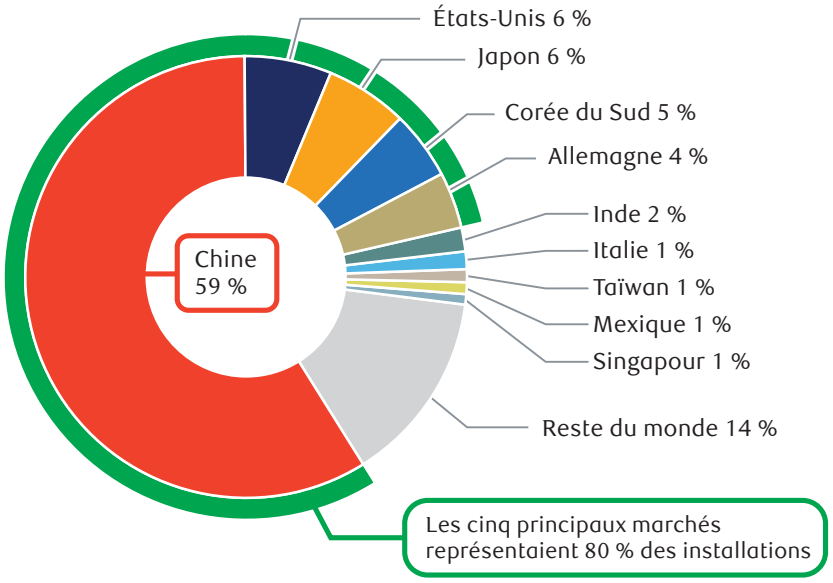
Les robots industriels et les robots de service sont, encore aujourd'hui, l'élément moteur de l'industrie robotique. L'International Federation of Robotics (IFR), une association professionnelle, a dénombré plus de cinq millions de robots industriels en exploitation à l'échelle mondiale, ainsi qu'un parc de robots de service beaucoup plus diversifié et en forte croissance, qui font absolument tout, de la préparation des commandes en entrepôt à la chirurgie.

Robots industriels : une portée qui s'étend au-delà de l'automobile

Les robots industriels sont des machines polyvalentes automatisées utilisées dans la fabrication, ou des « bras sur une ligne de production », selon la définition de l'Organisation internationale de normalisation (ISO), organisme indépendant qui élabore des normes techniques dans divers secteurs d'activité.

La Chine domine le secteur des robots industriels

Nombre d'installations de robots industriels par année (2025)



Sources : RBC Gestion de patrimoine, International Federation of Robotics

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

Selon l'association professionnelle International Federation of Robotics (IFR), 603 000 nouveaux robots ont été mis en place à l'échelle mondiale en 2025. Ainsi, le stock opérationnel mondial s'élève à plus de cinq millions de robots industriels, pour une croissance à un taux annuel moyen de 11 % de 2020 à 2025.

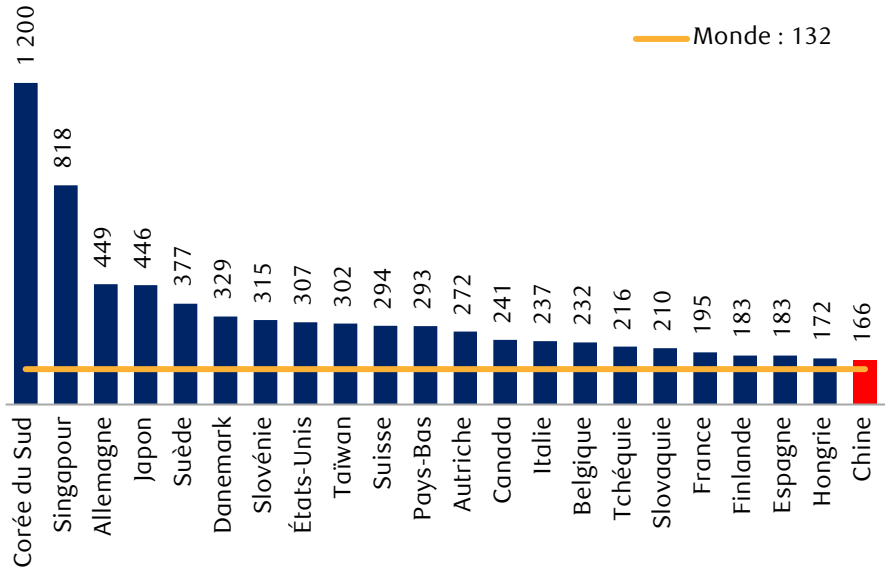
L'IFR attribue la croissance récente aux tendances à la délocalisation dans un pays proche, à la nécessité d'améliorer la productivité en raison des pénuries de main-d'œuvre et aux préoccupations à l'égard des vulnérabilités de la chaîne d'approvisionnement. La fabrication générale (qui couvre les métaux et la machinerie, les plastiques et les produits chimiques, les aliments et d'autres secteurs) est devenue le client dominant, sa part des installations étant passée de 26 % en 2015 à 53 % en 2025. Par ailleurs, la domination traditionnelle du secteur de la fabrication automobile a diminué sur le plan relatif.

En 2025, sur le plan géographique, les cinq principaux marchés représentaient 80 % des installations mondiales de robots industriels.

Malgré ces efforts de déploiement, la densité des robots en Chine (le nombre de robots par rapport à la taille de la population active du pays) demeure relativement faible, ce qui nous porte à croire que le déploiement de la robotique n'en n'est encore qu'à ses débuts. Selon un rapport d'IFR publié en avril 2026, fondé sur les données de 2024, la Chine comptait 166 robots pour 10 000 employés, se classant seulement au 22e rang à l'échelle mondiale, ce qui témoigne de la faible dispersion des robots dans la vaste main-d'œuvre du secteur manufacturier du pays. Les données pour 2025 ne sont pas encore disponibles et pourraient montrer une certaine amélioration compte tenu du rythme des installations, mais nous sommes d'avis que la densité des robots en Chine est probablement demeurée relativement faible.

La densité des robots en Chine suggère qu'il existe un potentiel de hausse

Densité des robots dans le secteur manufacturier (2024)



La **densité des robots** mesure le nombre de robots utilisés pour 10 000 employés dans le secteur manufacturier, ce qui rend une comparaison entre pays plus judicieuse qu'un simple décompte des robots utilisés. L'IFR a calculé que la densité des robots en Chine a atteint 470 en 2023, la classant au troisième rang mondial. Toutefois, l'année suivante, l'IFR a modifié sa méthodologie pour inclure les sociétés privées et les travailleurs indépendants du secteur manufacturier, soit une base beaucoup plus large qu'auparavant. La densité selon la nouvelle méthodologie était toujours en hausse de 17 % sur 12 mois. La densité des robots au Royaume-Uni était de 112 en 2023.

Sources : RBC Gestion de patrimoine, International Federation of Robotics

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

Principales tendances

Travailler aux côtés de robots



La part des robots de collaboration industriels ou cobots, a atteint 11 % en 2025, soit près du double de ce qu'elle était il y a cinq ans.

Les robots collaboratifs sont des robots industriels conçus précisément pour travailler directement aux côtés des personnes sans la cage de sécurité qui est exigée pour les robots industriels traditionnels, grâce à des capteurs limitant la force et aux commandes de vitesse qui les font ralentir ou s'arrêter automatiquement lorsqu'une personne se rapproche. Les robots collaboratifs sont plus simples à installer et moins coûteux à redéployer que les robots fixes et encagés.



La Chine en plein essor

L'écosystème robotique chinois s'affirme. Les fournisseurs chinois ont installé 55 % des robots en Chine en 2025, comparativement à seulement 30 % en 2020. Avec 195 000 robots installés, les fournisseurs chinois à eux seuls ont déployé plus de robots au pays que les neuf autres plus grands marchés nationaux réunis. Le portrait brossé est celui d'une chaîne d'approvisionnement nationale, composée de fabricants de robots, de fournisseurs de composants et d'intégrateurs, qui se développe assez rapidement pour défier les fabricants étrangers qui ont historiquement dominé le secteur.

À l'inverse, des pays comme la Corée du Sud, Singapour, l'Allemagne, le Japon et la Suède ont les plus fortes densités, selon le rapport d'IFR. Ces pays ont tous une base manufacturière fortement axée sur l'automobile et l'électronique, deux secteurs à très forte intensité de robots.

Dans l'ensemble, le rapport d'IFR prévoit que, en 2026, les installations mondiales augmenteront de 9 % pour atteindre 655 000 unités et de plus de 800 000 unités d'ici 2029, la croissance étant de l'ordre de 5 % en Chine et de 5 % à 9 % ailleurs.

Robots de service : partout sauf à l'usine

L'IFR définit les robots de service comme tout ce qui n'est pas ancré au plancher de l'usine. Ils accomplissent un large éventail de tâches.

Les robots de transport et de logistique, utilisés principalement pour automatiser le flux et la livraison de matériaux, arrivent en tête dans la catégorie des robots de service professionnels. Le secteur de l'hôtellerie se classe au deuxième rang, suivi de celui du nettoyage professionnel, où dominent les laveuses de plancher commerciales utilisées dans les grandes installations. Le secteur de la robotique médicale est celui qui croît le plus rapidement mené par les robots chirurgicaux, ce qui témoigne de l'acceptation clinique croissante. Les robots pour les services aux consommateurs, ou ceux vendus directement aux ménages, constituent une autre catégorie à croissance rapide, où dominent les aspirateurs et les tondeuses à gazon.

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

L'IFR s'attend à ce que les changements démographiques et la pénurie persistante de main-d'œuvre qualifiée soutiennent la demande à long terme de robots de service, même si les investissements à court terme pourraient être touchés par l'incertitude économique et géopolitique.

Près de la moitié de tous les robots de services professionnels sont utilisés dans le transport et la logistique

Installation de robots de service (2025)

Catégorie (1)	Nombre d'unités	% de la catégorie	Croissance sur 12 mois
Service professionnel (y compris les AMR) (2)	**250 000**		24 %
Transport et logistique (3)	117 488	47 %	21 %
Hôtellerie (4)	55 941	22 %	19 %
Nettoyage professionnel	44 644	18 %	40 %
Agriculture	17 141	7 %	19 %
Inspection et entretien	6 467	3 %	83 %
Médical	**15 300**		19 %
Chirurgie	8 400	55 %	57 %
Services de consommation	**34,2 millions**		37 %

(1) Sur un échantillon de 238 des quelque 1 000 fabricants connus, la composition de l'échantillon peut varier d'une année à l'autre.

(2) Les robots mobiles autonomes (AMR) sont des robots autonomes qui se déplacent dans une installation sans suivre de parcours fixe.

(3) Les robots de transport et de logistique sont des machines autonomes qui déplacent les biens dans les entrepôts et les usines.

(4) Les robots d'hôtellerie assurent la téléprésence dans les espaces publics.

Sources : RBC Gestion de patrimoine, International Federation of Robotics

Principales tendances

Les robots en tant que service

Les entreprises ont de plus en plus tendance à louer des solutions d'automatisation ou à s'y abonner plutôt que de les acheter. L'IFR signale que les robots en tant que service sont maintenant le modèle d'affaires dominant aux États-Unis. Ce modèle par abonnement réduit les obstacles à l'adoption pour les petites entreprises. Les fournisseurs délaissent également les machines à usage unique au profit des robots capables de réaliser plusieurs tâches.

Robots humanoïdes : entre acrobates et utilitaires

Ce sont probablement les robots humanoïdes, ces machines conçues pour ressembler à des humains et fonctionner dans des environnements centrés sur l'être humain, qui sont la plus belle vitrine pour les récentes avancées technologiques.

Les spectateurs ont été stupéfaits devant les prouesses de robots humanoïdes qui sautent ou dansent sur scène, présentées sur vidéo. Mais ce sont des événements ponctuels, minutieusement préparés, les robots ayant été entraînés pendant des milliers d'heures simulées en réalité virtuelle. Un tel entraînement renforce les aptitudes athlétiques, mais ne permet pas de comprendre le fonctionnement du monde. Selon Daniela Rus, il est beaucoup

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

plus difficile d'entraîner un robot pour qu'il puisse accomplir une tâche de façon fiable, compte tenu de toutes les complications, comme les forces et les couples, qui se manifestent dans l'interaction avec le monde physique.

Dans son rapport RBC Imagine[MC] « The Rise of Robotic Intelligence », Tom Narayan, analyste, Automobile et pièces automobiles, RBC Capital Markets, LLC, soutient que les robots en tant qu'assistants domestiques ne se matérialiseront pas avant 20 ans et plus, étant donné la complexité des tâches ménagères qui nécessitent de la dextérité et la capacité de mener plusieurs tâches de front.

À court terme, M. Narayan s'attend à ce que les applications industrielles et commerciales devancent les robots domestiques en raison de leurs exigences plus restreintes en matière de capacité et d'un rendement du capital investi plus rapide pour les entreprises.

De nombreux programmes pilotes sont en cours pour intégrer des robots humanoïdes dans les milieux industriels, mais les progrès ont été limités depuis les premières tentatives, souligne un rapport de McKinsey. Les robots humanoïdes demeurent confinés à des tâches répétitives et modérément complexes dans des contextes structurés et prévisibles, comme des allées d'usine cartographiées, des couloirs d'entrepôt contrôlés ou des trajets d'inspection de routine. Les rôles plus dynamiques et de contact proche que de nombreux roboticiens imaginent pour les humanoïdes demeurent inaccessibles pour l'instant.

Le tableau ci-dessous illustre certains cas d'utilisation actuels, ainsi que la capacité de certains des humanoïdes.

Les humanoïdes à l'usine : premiers projets pilotes industriels

Tâches restreintes, contraintes de sécurité strictes, l'autonomie n'est pas pour demain

Utilisateur final/ société de robotique	Cas d'utilisation	Robot/ description	Capacités
BMW / Figure AI	Projet pilote d'un humanoïde pour déplacer des composants d'une station à l'autre dans des contextes cartographiés et contrôlés, en mettant l'accent sur la mobilité plutôt que sur la manipulation fine.	**The Figure 02** • Hauteur : 1,68 m (5 pi 5 po) • Poids : 70 kg (154 lb)	• Autonomie : 5 heures • Les mains de la quatrième génération ont 16 degrés de liberté (1)
Amazon/Agility Robotics	Projet pilote d'humanoïde pour gérer les déplacements répétitifs des paniers de manutention dans les entrepôts. Bien qu'il soit en mesure de se déplacer dans des environnements dynamiques, il exerce actuellement ses activités dans des zones semi-séparées en raison des lacunes dans les systèmes de sécurité et de l'absence de réglementation propre aux humanoïdes.	**The Digit** • Hauteur : 1,75 m (5 pi 9 po) • Poids : 65 kg (143 lb)	• Autonomie : 4 heures • Peut soulever 16 kg (35 lb) • Se charge lui-même au moyen d'une borne de recharge, en s'amarrant de manière autonome • Les jambes ont 5 degrés de liberté, les bras, 3 • Le Digit de la prochaine génération annoncé pour la fin de 2026 devrait avoir une charge utile de 50 lb (23 kg) et offrir une « sécurité coopérative » sans cage
Robotique Airbus/ UBTech	Projet pilote d'un humanoïde qui effectue des tâches ardues sur des chaînes de montage d'aéronefs afin que les humains puissent se concentrer sur le contrôle de la qualité et les opérations spécialisées. Actuellement à la phase des essais.	**The Walker S2** • Hauteur : 1,76 m (5 pi 9 po) • Poids : 73 kg ou plus (160 lb) (2)	• Mains avec 11 degrés de liberté et capteurs tactiles • Peut tenir 7,5 kg (16,5 lb) dans chaque main et 1 kg (2,2 lb) avec chaque doigt • Avance à environ 2 mètres par seconde • Premier robot humanoïde capable de remplacer à chaud sa batterie pendant son fonctionnement, permettant un fonctionnement continu dans les usines

(1) Les degrés de liberté correspondent au nombre de façons indépendantes dont une articulation peut bouger.

(2) Le poids du Walker S2 varie de 73 kg à 95 kg.

Sources : Bloomberg, Forbes, Robots Guide d'IEEE Spectrum, rapports d'entreprises

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

Néanmoins, compte tenu de l'avenir prometteur de la robotique, le gouvernement chinois soutient le secteur. La feuille de route 2024 du ministère de l'Industrie et des Technologies de l'information prévoyait la mise en place d'un écosystème de robotique humanoïde de bout en bout d'ici 2025. L'initiative était soutenue par un fonds de capital-risque de 1 000 milliards de yuans (environ 140 milliards de dollars) de l'État créé pour soutenir l'IA, la robotique et d'autres secteurs technologiques de pointe. Nombre de gouvernements locaux mettent en place des centres de développement, ce qui permet aux entreprises de tester plus facilement les nouvelles technologies. L'industrie chinoise des robots humanoïdes profite également de la robuste base manufacturière décrite ci-dessus et de sa capacité à accroître rapidement la production de matériel. Les composantes bon marché, comme les moteurs et les batteries, sont facilement accessibles, tandis que la collaboration entre les universités et l'industrie permet aux sociétés chinoises de les déployer et de les reproduire à grande échelle plus rapidement que quiconque.

C'est pourquoi la Chine mène actuellement dans la course au robot humanoïde. Selon Smart Analytics Global, société de recherche californienne, les fabricants chinois sont à l'origine de plus de 97 % des quelque 19 100 robots humanoïdes expédiés à l'échelle mondiale au premier semestre de 2026. La Chine suit la même stratégie que celle utilisée pour les véhicules électriques : l'appui de l'État, une vaste base de fournisseurs nationaux et un taux de rotation rapide des modèles, ce qui pourrait la positionner pour établir la norme mondiale.

Même si la Chine présente des lacunes en matière d'innovation sur le front des logiciels, Tom Narayan est d'avis que celles-ci pourraient être comblées en déployant des efforts soutenus par les codes sources libres qui favorisent la collaboration et les progrès. Plusieurs sociétés chinoises de robotique, dont AgiBot, l'un des chefs de file du secteur, ont publié leurs conceptions de matériel et leurs données de formation des robots, ce qui permet à leurs rivaux de tirer parti de leurs travaux respectifs plutôt que de recommencer à zéro. Cela est important étant donné que l'entraînement d'un humanoïde pour déplacer et manipuler des objets nécessite d'énormes quantités de données d'interaction dans le monde réel, ce qui est coûteux et lent à recueillir.

Tom Narayan constate que même si les sociétés chinoises excellent généralement dans le secteur du matériel, les sociétés américaines et européennes sont à la pointe de l'innovation dans le secteur des logiciels – sans doute le facteur le plus important pour déterminer l'ampleur des progrès de cette technologie. Des entreprises comme Tesla et Boston Dynamics (maintenant propriété de Hyundai) privilégient l'intelligence et la dextérité à usage général plutôt que le volume. Dans un tel contexte, la commercialisation pourrait connaître certains retards, mais cela pourrait aussi permettre aux États-Unis de déterminer ce que peuvent réellement faire les robots humanoïdes, au-delà du nombre de robots construits. Bien que la commercialisation des innovations progresse plus lentement en Europe, il estime que son principal atout réside dans la profondeur de ses activités de recherche. M. Narayan est également d'avis que les universités européennes et britanniques détiennent un véritable avantage en matière de perfectionnement des logiciels, en particulier sur le plan de la planification à long terme et de l'autonomie, plus avancée.

Les prévisions quant à l'ampleur de ce secteur pourraient varier considérablement. Chez McKinsey, on s'attend à ce que la robotique à usage général (y compris les robots humanoïdes) atteigne des centaines de milliards de dollars d'ici 2040; alors que d'autres projections sont encore plus audacieuses.

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

De nouvelles avancées sont nécessaires. En ce qui concerne la sécurité, les modèles d'IA qui contrôlent les robots prennent des décisions fondées sur des estimations, ce qui signifie que des erreurs restent possibles. Les couches de protection logicielles et matérielles, allant des capteurs aux limites de force, peuvent aider à contenir ce risque, mais une réglementation et des normes de certification claires sont nécessaires. Les robots humanoïdes doivent également avoir une meilleure endurance : la plupart peuvent fonctionner entre deux et quatre heures avant d'être rechargés, ce qui est nettement inférieur aux quarts de travail de 8 à 12 heures nécessaires pour un déploiement réel. Les batteries interchangeables et les technologies de recharge plus rapide contribuent à améliorer la situation. La dextérité est également à la traîne; dans la main humaine, les articulations peuvent se mouvoir de plus de 20 façons, et font que les doigts sont capables de saisir et de tourner avec un niveau de sophistication qui fait défaut à la plupart des mains des robots. Des capteurs tactiles qui imitent le toucher humain et des caméras assez rapides pour guider les ajustements en une fraction de seconde pendant la préhension pourraient aider. Enfin, selon McKinsey, les prototypes humanoïdes d'aujourd'hui coûtent entre 150 000 $ et 500 000 $ à construire, ce qui est nettement supérieur aux 20 000 $ à 50 000 $ nécessaires pour que la main-d'œuvre humaine soit fonctionnelle. Comme le souligne Daniela Rus du MIT, les robots de son laboratoire savent déjà plier le linge, mais « à un prix qui n'est pas réaliste pour les ménages ordinaires ».

Outils ou coéquipiers?

Daniela Rus envisage un avenir où coexisteront une grande diversité de robots : certains humanoïdes, alors que d'autres seront conçus et optimisés pour des tâches précises.

Pour Mikell Taylor, directeur de la stratégie de la robotique à General Motors, l'avenir de la robotique repose sur une conception réfléchie des systèmes qui permet aux humains de faire de leur mieux avec des machines collaboratives de plus en plus performantes. Cette idée n'a pas grand-chose à voir avec des usines peuplées de robots humanoïdes ni avec la fabrication dans l'obscurité.

Même si nombre d'usines sont automatisées depuis des décennies déjà, cette automatisation a été largement conçue en fonction des flux de travail humains en place. M. Taylor estime qu'une modernisation des chaînes de montage est devenue nécessaire pour favoriser une plus grande collaboration entre l'humain et l'automatisation de plus en plus avancée.

La transformation logistique d'Amazon illustre bien son point de vue. Au début les employés devaient parcourir les allées. Aujourd'hui, les employés restent immobiles et ce sont les robots qui parcourent les allées. L'automatisation a complètement transformé le processus.

Nous sommes d'avis que de nombreux secteurs devront se soumettre à une remise en question semblable. Dans le secteur de l'automobile, les fabricants ouvrent déjà des installations expérimentales afin de déterminer l'incidence de l'automatisation améliorée sur leur industrie.

Si l'on se projette dans le temps, les robots pourraient devenir véritablement indépendants de la tâche, capables d'apprendre une nouvelle activité en quelques heures, en observant tout simplement un être humain la réaliser; ils seraient aussi aptes à travailler en toute sécurité aux côtés de personnes sans les cages de protection ni les dispositifs de séparation qui les isolent aujourd'hui. La robotique pourrait également subir une démocratisation semblable à celle survenue pour les feuilles de calcul. La robotique pourrait ainsi passer d'un domaine spécialisé nécessitant une expertise en IA physique, c'est-à-dire dans les systèmes de perception et d'action évoqués

LA ROBOTIQUE ENTRE DANS L'ÂGE DE LA MAJORITÉ

précédemment, à un outil polyvalent accessible à tous. Toutefois, cette évolution ne devrait pas se concrétiser à un horizon compatible avec celui des investisseurs.

Pour l'instant, il existe des possibilités d'investissement à saisir dans l'ensemble de la chaîne de valeur de la robotique, même si les investisseurs doivent garder à l'esprit que certains segments de celle-ci sont déjà très concurrentiels. Du côté du matériel, il s'agit notamment des éléments suivants :

- les fournisseurs de pièces en amont de la chaîne de valeur, comme les fabricants de capteurs, d'actionneurs et de caméras;
- les fabricants de robots eux-mêmes, en particulier ceux qui offrent de véritables avantages sur le plan des coûts ou des plateformes;
- les sociétés de conception qui rivalisent sur le plan de l'esthétisme et des fonctionnalités pour plaire aux consommateurs.

Du côté des logiciels, des occasions possibles se situent chez les développeurs qui construisent les systèmes d'exploitation et les applications qui font fonctionner les robots, ainsi que les cadres de communication qui leur permettent de se parler.

Il est important de noter que les actions des sociétés spécialisées dans la robotique humanoïde pourraient suivre la même tendance que celle observée lors d'autres cycles technologiques naissants, où un véritable potentiel technologique s'accompagne d'évaluations supérieures à la réalité commerciale.

Un siècle après l'adoption du « robot » dérivé d'un mot désignant le travail forcé, la question à laquelle le secteur fait face n'est pas de savoir comment faire fonctionner les machines pour nous, mais comment les faire travailler à nos côtés.

Ressources pour les recherches

Le présent document est produit par le Comité des Services-conseils en gestion mondiale de portefeuille qui fait partie du groupe Services-conseils en gestion de portefeuille de RBC Gestion de patrimoine. Le groupe Services-conseils en gestion de portefeuille de RBC Gestion de patrimoine offre un soutien en matière de répartition de l'actif et d'élaboration de portefeuilles aux conseillers en placement et aux conseillers financiers de l'entreprise qui créent des portefeuilles comprenant des titres négociables.

Le Comité des Services-conseils en gestion mondiale de portefeuille se fonde sur les perspectives générales du marché établies par le Comité des stratégies de placement RBC (CSPR) pour assurer un soutien tactique et thématique supplémentaire au moyen des recherches effectuées par le CSPR, RBC Marchés des Capitaux et des tiers.

Le CSPR est composé de professionnels des placements des échelons supérieurs, qui proviennent d'unités opérationnelles du secteur détail de RBC, notamment le groupe Services-conseils en gestion de portefeuille. Il élabore des perspectives générales pour les placements mondiaux et établit des lignes directrices pouvant servir à la gestion de portefeuilles.

Membres du Comité des Services-conseils en gestion mondiale de portefeuille

Jim Allworth – coprésident
Stratégiste, Placements, RBC Dominion valeurs mobilières Inc.

Kelly Bogdanova – coprésidente ; analyste de portefeuille, Services-conseils en gestion de portefeuille – États-Unis, RBC Gestion de patrimoine, RBC Capital Markets, LLC

Frédérique Carrier – coprésidente
Première directrice générale, chef, Stratégies de placement, RBC Europe Limited

Jasmine Duan – coprésidente, première stratégiste Placements, Banque Royale du Canada, succursale de Hong Kong

Luis Castillo – vice-président et chef, stratégies de titres à revenu fixe, RBC Gestion de patrimoine, Services-conseils en gestion de portefeuille, RBC Dominion valeurs mobilières Inc.

Rufaro Chiriseri, CFA – directeur général et chef, Titres à revenu fixe, îles Britanniques, RBC Europe Limited

Janet Engels – vice-présidente et chef, Placements mondiaux RBC Gestion de patrimoine, RBC Capital Markets, LLC

Thomas Garretson, CFA – premier stratégiste Portefeuille de titres à revenu fixe, Services-conseils en gestion de portefeuille, RBC Gestion de patrimoine, RBC Capital Markets, LLC

Patrick McAllister, CFA – directeur, Services-conseils sur actions et gestion de portefeuille, Services-conseils en gestion de portefeuille, RBC Gestion de patrimoine, RBC Dominion valeurs mobilières Inc.

Sean Naughton, CFA – chef, Services-conseils en gestion de portefeuille – États-Unis, RBC Gestion de patrimoine, RBC Capital Markets, LLC

Alan Robinson – premier conseiller en gestion de portefeuille, Actions américaines, Services-conseils en gestion de portefeuille, RBC Gestion de patrimoine, RBC Capital Markets, LLC

Michael Schuette, CFA – stratégiste, Portefeuilles d'actifs multiples, Services-conseils en gestion de portefeuille – États-Unis, RBC Gestion de patrimoine, RBC Capital Markets, LLC

David Storm, CFA, CAIA – chef des placements, Gestion de patrimoine – Europe, RBC Europe Limited

Harn Tan – chef des placements, Asie et chef, Solutions et produits de placements, Singapour, Banque Royale du Canada, succursale de Singapour

Joseph Wu, CFA – gestionnaire de portefeuille, Stratégie d'actifs multiples, RBC Dominion valeurs mobilières Inc.

Déclarations obligatoires

Attestation de l'analyste

Tous les avis exprimés dans le présent rapport reflètent exactement les avis personnels du ou des analystes responsables sur tout titre ou émetteur mentionné. Aucune partie de la rémunération du ou des analystes responsables nommés dans le présent rapport n'est, directement ou indirectement, assujettie à des recommandations ou à des avis particuliers exprimés dans ce rapport par le ou les analystes responsables.

Déclarations importantes

Aux États-Unis, RBC Gestion de patrimoine exerce ses activités en tant que division de RBC Capital Markets, LLC. Au Canada, RBC Gestion de patrimoine comprend notamment RBC Dominion valeurs mobilières Inc., une société étrangère affiliée de RBC Marchés des Capitaux. Le présent rapport a été préparé par RBC Marchés des Capitaux, qui est une filiale indirecte en propriété exclusive de Banque Royale du Canada et, à ce titre, un émetteur relié à Banque Royale du Canada.

Déclaration sur les analystes qui ne sont pas américains
Parmi les analystes en recherche qui ont participé à la rédaction du présent rapport, il est possible que certaines personnes i) ne soient pas inscrites ni qualifiées en tant qu'analystes en recherche auprès de la NYSE ou de la FINRA, et ii) ne soient pas associées à RBC Gestion de patrimoine et, par conséquent, ne soient pas assujetties au règlement 2241 de la FINRA régissant les communications avec les entreprises visées, les apparitions publiques et les opérations sur valeurs mobilières dans les comptes des analystes en recherche.

Si le présent rapport couvre six sociétés ou plus, RBC Gestion de patrimoine peut choisir de formuler les déclarations importantes sous forme de renvoi. Pour accéder aux déclarations courantes, les clients doivent se rendre à l'adresse https://www.rbccm.com/GLDisclosure/PublicWeb/DisclosureLookup.aspx?EntityID=2, où se trouvent les renseignements concernant RBC Gestion de patrimoine et ses sociétés affiliées. Ces renseignements peuvent également être obtenus sur demande à RBC Wealth Management Publishing, 250 Nicollet Mall, Suite 1800, Minneapolis, MN 55401-1931.

Distribution des notations de RBC Marchés des Capitaux

Aux fins des distributions de notations, les dispositions réglementaires obligent les sociétés membres à attribuer à toutes les actions évaluées l'une des trois notations suivantes : Achat, Conservation/Neutre ou Vente sans égard aux cotes utilisées par les sociétés. Même si les notations Rendement supérieur, Rendement secteur et Rendement inférieur de RBC Marchés des Capitaux correspondent étroitement à Achat, Conservation/Neutre et Vente, respectivement, leur sens n'est pas le même, car les notations de RBC Marchés des Capitaux sont déterminées sur une base relative.

Distribution des notations – Recherche sur actions, RBC Marchés des Capitaux
Au 30 septembre 2026

			Services de banque d'investissement fournis au cours des 12 derniers mois	
Notation	Nombre	Pourcentage	Nombre	Pourcentage
Achat [rendement supérieur]	953	57,62	313	32,84
Conservation [rendement secteur]	649	39,24	164	25,27
Vente [rendement inférieur]	52	3,14	3	5,77

Explication du système de notation des actions de RBC Marchés des Capitaux
Le secteur d'un analyste est l'ensemble des sociétés qui entrent dans sa recherche de titres. Par conséquent, la notation attribuée par l'analyste à une action particulière représente exclusivement son opinion concernant le rendement de cette action dans les 12 prochains mois relativement à la moyenne de son secteur.

Rendement supérieur (O) : On prévoit que les titres de cette catégorie dégageront un rendement de beaucoup supérieur à celui du secteur dans son ensemble sur 12 mois. **Rendement secteur (SP) :** On prévoit que les titres de cette catégorie dégageront un rendement comparable à celui du secteur dans son ensemble sur 12 mois. **Rendement inférieur (U) :** On prévoit que les titres de cette catégorie dégageront un rendement de beaucoup inférieur à celui du secteur dans son ensemble sur 12 mois. **Restriction (R) :** La politique de RBC interdit certains types de communications, dont une recommandation de placement, quand RBC agit à titre de conseiller lors de certaines fusions ou autres transactions stratégiques et dans certaines autres circonstances. **Non coté (NC) :** Les cotes, cours cibles et estimations ont été supprimés en raison de contraintes juridiques, réglementaires ou de politique générale applicables, pouvant comprendre le fait que RBC Marchés des Capitaux agit en qualité de conseiller auprès de la société.

Cote de risque : La cote de « Risque spéculatif » traduit un faible niveau de prévisibilité concernant les finances ou l'exploitation, des volumes de négociation d'actions peu liquides, une importante dette inscrite au bilan ou des antécédents d'exploitation limités ayant entraîné des prévisions accrues d'instabilité au chapitre des finances ou du cours de l'action.

Valorisation et risques liés à la cible fixée pour la notation et le cours
Quand RBC Marchés des Capitaux affecte une valeur à une société dans un rapport de recherche, les règles de la FINRA et de la NYSE (telles que présentées dans le manuel des règles de la FINRA) exigent que les fondements de la valorisation et les obstacles à l'obtention de cette valorisation soient décrits. Le cas échéant, cette information est incluse dans le texte de notre recherche, dans les sections intitulées « Valorisation » et « Risques liés à la cible fixée pour la notation et le cours », respectivement.

Les analystes responsables du présent rapport de recherche ont reçu (ou recevront) une rémunération fondée en partie sur les revenus de RBC Marchés des Capitaux et ses sociétés affiliées, dont une portion est générée par les activités bancaires d'investissement de RBC Marchés des Capitaux et ses sociétés affiliées.

Autres déclarations

Rédaction avec l'aide de nos ressources de recherche nationales. RBC Gestion de patrimoine a rédigé le présent rapport et assume l'entière responsabilité de son contenu et de sa distribution. Il est possible que le contenu se fonde, au moins en partie, sur des éléments provenant de notre fournisseur de services de recherche correspondant. Notre fournisseur correspondant a donné à RBC Gestion de patrimoine une autorisation générale pour l'utilisation de ses rapports de recherche comme source d'information, mais n'a pas examiné ni approuvé le présent rapport et n'a pas été informé de sa publication. Notre fournisseur correspondant peut, de temps à autre, avoir une position acheteur ou vendeur, effectuer des opérations et agir comme teneur de marché pour les titres mentionnés dans le présent rapport. Notre fournisseur correspondant peut, de temps à autre, fournir des services de banque d'investissement ou d'autres services à toute entreprise mentionnée dans le présent rapport, ou faire de la sollicitation pour des services de banque d'investissement ou d'autres services auprès de ces entreprises.

RBC Gestion de patrimoine s'efforce de fournir ses rapports de recherche simultanément à tous les clients admissibles, compte tenu des divers fuseaux horaires dans les territoires outre-mer. Dans certains comptes de services-conseils en placements, RBC Gestion de patrimoine ou un tiers désigné agira en tant que chargé de la gestion de portefeuille par superposition pour nos clients et effectuera dans ces comptes des opérations sur les titres mentionnés dans le présent rapport après réception de celui-ci. Ces opérations peuvent être effectuées avant ou après la réception du présent rapport et peuvent avoir une incidence à court terme sur le cours du titre visé par ces opérations. La recherche préparée par RBC Gestion de patrimoine est affichée sur ses propres sites Web afin que les clients admissibles reçoivent rapidement les renseignements sur les nouveaux titres suivis et les changements de notations, de cibles et d'opinions. Le personnel de vente peut également diffuser de la recherche par courriel, télécopieur ou courrier. Les clients peuvent aussi recevoir notre recherche de fournisseurs. Pour de plus amples renseignements sur la recherche de RBC Gestion de patrimoine, veuillez communiquer avec votre conseiller financier de RBC Gestion de patrimoine.

Déclarations sur les conflits d'intérêts : RBC Gestion de patrimoine est inscrite auprès de la Securities and Exchange Commission (la « SEC ») à titre de courtier en valeurs mobilières et de conseiller en placement, offrant à la fois des services de courtage et de consultation en placement. La politique de RBC Gestion de patrimoine pour la gestion des conflits d'intérêts relativement à la recherche en investissement peut être obtenue sur notre site Web à https://www.rbccm.com/GLDisclosure/PublicWeb/DisclosureLookup.aspx?EntityID=2. Les conflits d'intérêts liés à nos activités de consultation en placement se trouvent dans la partie 2A de l'Annexe 1 de la formule ADV de la société ou dans le document d'information des programmes de services-conseils de RBC. Des copies de ces documents sont disponibles sur demande auprès de votre conseiller financier. Nous nous réservons le droit de modifier la présente politique, la partie 2A de l'Annexe 1 de la formule ADV de la société ou le document d'information des programmes de services-conseils de RBC, ou d'y ajouter des éléments, en tout temps.

Les auteurs du présent rapport sont des employés de l'une des entités suivantes : RBC Gestion de patrimoine – États-Unis, division de RBC Capital Markets, LLC, courtier en valeurs mobilières dont les bureaux principaux sont situés au Minnesota et à New York (États-Unis); RBC Dominion valeurs mobilières Inc., courtier en valeurs mobilières ayant son siège social à Toronto (Canada); succursale de Hong Kong de Banque Royale du Canada, laquelle est réglementée par l'autorité monétaire de Hong Kong et la Securities and Futures Commission (« SFC »); succursale de Singapour de Banque Royale du Canada, banque de gros enregistrée ayant son siège social à Singapour; et RBC Europe Limited, banque enregistrée ayant son siège social à Londres, au Royaume-Uni.

Avertissements relatifs aux tiers

La classification industrielle mondiale standard (GICS) est une création et une marque de service en propriété exclusive de MSCI Inc. (MSCI) et de Standard & Poor's Financial Services LLC (S&P) et est utilisée sous licence par RBC. Ni MSCI, ni S&P, ni aucun tiers ayant joué un rôle dans la création ou la compilation de la GICS ou de tout classement de la GICS ne font de déclarations explicites ou implicites à l'égard de ces normes ou classements (ou à celui des résultats auxquels leur utilisation peut conduire); ces personnes déclinent expressément toute responsabilité touchant l'originalité, l'exactitude, l'intégralité ou la qualité marchande desdites données, ou leur adaptation à une fin particulière. Sans limiter d'aucune façon la portée de ce qui précède, ni MSCI, ni S&P, ni aucune de leurs sociétés affiliées, ni aucun tiers ayant participé à la création ou à la compilation de la GICS ou de tout classement de la GICS ne peuvent être tenus responsables de dommages directs, indirects, particuliers, punitifs, actuels ou éventuels, ou autres (y compris tout manque à gagner), même si la possibilité qu'ils se présentent leur avait été signalée.

Mentions légales

Les renseignements contenus dans le présent rapport ont été préparés par RBC Gestion de patrimoine, une division de RBC Capital Markets, LLC, à partir de sources que nous jugeons dignes de foi. Toutefois, aucune déclaration ni garantie, expresse ou implicite, n'est faite par la Banque Royale du Canada, par RBC Gestion de patrimoine, par ses sociétés affiliées ou par toute autre personne quant à leur exactitude ou à leur intégralité. Les opinions et les estimations contenues dans le présent rapport représentent le jugement de RBC Gestion de patrimoine en date des présentes, sont susceptibles de changer sans avis et sont fournies de bonne foi, mais n'impliquent aucune responsabilité légale. Le rendement antérieur n'est pas une indication du rendement futur, le rendement futur n'est pas garanti, et le capital initial peut diminuer. Chaque province du Canada, État des États-Unis et la plupart des pays du monde ont leurs propres lois régissant les types de valeurs mobilières et autres produits de placement qui peuvent être offerts à leurs résidents, ainsi que le processus pour ce faire. Par conséquent, les valeurs faisant l'objet du présent rapport peuvent ne pas être vendues dans certains pays, certaines provinces ou certains territoires. Le présent rapport ne constitue pas une sollicitation de la part de toute personne ou de toute société d'agir, dans tout pays, province ou territoire, comme un courtier en valeurs mobilières si la personne ou la société n'est pas habilitée par la loi à agir comme courtier en valeurs mobilières dans ledit pays, ladite province ou ledit territoire, et ne doit pas être interprété comme tel. Nulle disposition dans le présent document ne constitue un conseil juridique, comptable ou fiscal ni un conseil

en placement adapté individuellement. Le présent document a été préparé pour diffusion générale aux clients, y compris les clients qui sont des sociétés affiliées de la Banque Royale du Canada, et ne tient pas compte de la situation ou des besoins particuliers de la personne qui le lit. Les placements ou les services contenus dans le présent rapport peuvent ne pas être appropriés pour vous et nous vous recommandons de consulter un conseiller en placement indépendant si vous n'êtes pas certain si de tels placements ou de tels services conviennent à votre situation particulière. Jusqu'aux limites permises par la loi, ni la Banque Royale du Canada, ni ses sociétés affiliées, ni toute autre personne n'acceptent en aucun cas la responsabilité de toute perte directe, indirecte ou conséquentielle découlant de toute utilisation du présent rapport ou des données qui y sont contenues ou liée à toute utilisation du présent rapport ou des données qui y sont contenues. Le présent rapport ne peut être reproduit ou copié de quelque manière que ce soit sans le consentement écrit préalable de la Banque Royale du Canada, obtenu avant chaque reproduction ou copie. Aux États-Unis, RBC Gestion de patrimoine exerce ses activités en tant que division de RBC Capital Markets, LLC. Au Canada, RBC Gestion de patrimoine comprend notamment RBC Dominion valeurs mobilières Inc., une société étrangère affiliée de RBC Capital Markets, LLC. Le présent rapport a été préparé par RBC Capital Markets, LLC. Renseignements additionnels disponibles sur demande.

Aux résidents des États-Unis : La présente publication a été approuvée par RBC Capital Markets, LLC (membre de la NYSE, de la FINRA et de la SIPC), courtier en valeurs mobilières accrédité aux États-Unis, qui en accepte la responsabilité ainsi que celle de sa diffusion aux États-Unis. RBC Capital Markets, LLC, est une filiale indirecte en propriété exclusive de la Banque Royale du Canada et, à ce titre, un émetteur relié à celle-ci. Tout destinataire américain du présent rapport qui n'est pas un courtier accrédité ou une banque agissant à titre de courtier accrédité et qui souhaite obtenir plus de renseignements à l'égard de l'un ou l'autre des titres mentionnés dans le présent rapport, ou qui désire effectuer une opération impliquant de tels titres, est encouragé à communiquer avec RBC Capital Markets, LLC. Les placements internationaux comportent des risques qui ne sont habituellement pas associés aux placements américains, notamment la fluctuation des taux de change, l'impôt étranger, l'instabilité politique et les différentes normes comptables.

Aux résidents du Canada : La présente publication a été approuvée par RBC Dominion valeurs mobilières Inc. RBC Dominion valeurs mobilières Inc.* et Banque Royale du Canada sont des entités juridiques distinctes et affiliées. * Membre du Fonds canadien de protection des investisseurs. ® Marque déposée de Banque Royale du Canada, utilisée sous licence. RBC Gestion de patrimoine est une marque déposée de Banque Royale du Canada, utilisée sous licence.

RBC Gestion de patrimoine (îles Britanniques) : La présente publication est distribuée par RBC Europe Limited et Royal Bank of Canada (Channel Islands) Limited. RBC Europe Limited est réglementée par la Financial Conduct Authority et la Prudential Regulation Authority, et autorisée par cette dernière (numéro d'inscription à la FCA : 124543). Siège administratif : 100 Bishopsgate, Londres, EC2N 4AA, R.-U. La conduite d'activités d'investissement à Jersey par Royal Bank of Canada (Channel Islands) Limited est réglementée par la Jersey Financial Services Commission. Siège administratif : Gaspé House, 66-72 Esplanade, St Helier, Jersey JE2 3QT, îles Anglo-Normandes.

À l'intention des personnes qui reçoivent cette publication de la succursale de Hong Kong de Banque Royale du Canada : La présente publication est diffusée à Hong Kong par la succursale de Hong Kong de Banque Royale du Canada, laquelle est réglementée par l'autorité monétaire de Hong Kong et la SFC. Elle ne doit pas être distribuée à Hong Kong aux investisseurs qui ne sont pas des « investisseurs professionnels » au sens de la Securities and Futures Ordinance (chapitre 571 des lois de Hong Kong) et des règles établies en vertu de cette ordonnance. Le présent document a été préparé pour circulation générale et ne tient pas compte des objectifs, de la situation financière ou des besoins d'un quelconque destinataire. Les rendements antérieurs ne sont pas garants des rendements futurs. AVERTISSEMENT : Aucun organisme de réglementation de Hong Kong n'a examiné le contenu du présent document. Il est recommandé aux investisseurs de faire preuve de prudence à l'égard du placement. Si vous avez des doutes sur le contenu du présent document, vous devriez demander l'avis d'un conseiller professionnel indépendant.

À l'intention des personnes qui reçoivent cette publication de la succursale de Singapour de Banque Royale du Canada : La présente publication est distribuée à Singapour par la succursale de Singapour de Banque Royale du Canada, une entité enregistrée inscrite auprès de l'autorité monétaire de Singapour. Elle ne doit pas être distribuée à Singapour aux investisseurs qui ne sont pas des « investisseurs qualifiés » et des « investisseurs institutionnels », au sens défini dans la *Securities and Futures Act 2001* de Singapour. Le présent document a été préparé pour circulation générale et ne tient pas compte des objectifs, de la situation financière ou des besoins d'un quelconque destinataire. Il vous est conseillé de solliciter l'avis indépendant d'un conseiller financier avant de procéder à l'achat d'un produit. Si vous n'obtenez pas de conseils d'un conseiller indépendant, il vous appartient de juger si le produit convient à votre situation. Les rendements antérieurs ne sont pas garants des rendements futurs. Si vous avez des questions à propos de la présente publication, veuillez communiquer avec la succursale de Singapour de Banque Royale du Canada.

© RBC Capital Markets, LLC, 2026 – Membre de la NYSE, de la FINRA et de la SIPC
© RBC Dominion valeurs mobilières Inc., 2026 – Membre du Fonds canadien de protection des investisseurs
© RBC Europe Limited, 2026
© Banque Royale du Canada, 2026
Tous droits réservés
RBC1524

Gestion de patrimoine